



秘書長的話 協商路上的學習與感恩 - 兼論透析點值合理化的初步成果

萬澤內科診所 施孟甫 院長

感謝楊前理事長與林理事長的抬愛，讓我有機會在過去三年代表基層透析協會與腎臟醫學會許永和秘書長，參與健保會及健保署的透析總額協商。這三年，是一段學習的旅程，也是一場認識制度、體會現實與凝聚共識的修行。

在過程中，我才真正理解到，原來「透析總額」其實是跨醫院總額與西醫基層的虛擬總額。我們雖是受其影響最深的一群，卻並不在最前沿的發言席。草案協商時僅能以投影片口頭報告、備詢答覆，主導發言回應則掌握在醫院協會與西醫基層代表手中。這樣的角色，有時真有幾分「委屈的小媳婦」之感——心中明明有千言萬語，卻需委婉陳述、等待被理解。

也正因如此，我更感受到前輩們長年耕耘的辛勞與智慧。協商桌上的每一個數字，都是前人默默的努力與堅持。感謝諸位理監事前輩與同道醫師的指導與襄助，讓我們能在制度框架中尋求突破、在侷限之中維護尊嚴。雖然成果難以令所有會員完全滿意，但勉強仍可說是差強人意，盡力為透析界保住一絲喘息與希望。

「協商」不僅是爭取權益的戰場，更是學習理解的修鍊。要在眾聲喧嘩中堅守原則、在妥協中維護價值，需仰賴專業、耐心與信念。每一次會後的討論、每一份群組中的熱烈交流，都是這個團體的力量所在。

在爭取透析點值合理化的同時，稅務機關對「基層院所執行業務者費用標準」採一體適用，但西醫基層診所與基層透析診所在人力、設備、耗材與管理成本上差異極大。點值調升象徵努力的成果，卻也讓稅負成倍上升，對基層透析院所而言，開心沒多久又多了一層壓力。協會明年將持續與主管機關溝通，爭取費用標準差異



化的認定，讓制度能真實反映臨床現況。

回顧歷程，自民國 101 年透析點數自 4017 點被片面調降 2.6% 至 3912 點以來，已十三年未作調整。物價與薪資年年上漲，成本節節高升，點數卻原地踏步。今年，經多次與健保署協商，終於爭取到於透析總額中明文編列預算，逐年調整透析點數，為「透析點數合理化」踏出希望的第一步。

未來的挑戰仍在前方。除了順應政策推動的腹膜透析與居家血液透析外，產業也面臨新變局。隨著 CKD, pre-ESRD, SGLT2i 藥物普及與安寧療護觀念推行，新增透析病患持續負成長；但全台透析床數與腎臟科醫師卻穩定增加，供需失衡、競爭壓力日益浮現。這樣的環境提醒我們，唯有堅守初心、穩健前行，才能在變化中找到立足之地。

三年的光陰匆匆掠過，回首每一次開會、討論、修改投影片、深夜與前輩醫師們通話的時刻，都是難忘的片段。每一位在群組中留言、建議、甚至批評的會員，都是溫柔推動協會前進的力量。

未來的路依然漫長，但我深信，只要透析界攜手同行，以理性、良知與同理為基礎，必能在風雨之中看見更廣闊的天光。

再次誠摯感謝各位先進三年來的協助與幫忙。願我們在專業的堅持中持續成長，在制度的推進中找到平衡，也願每一位透析醫師的努力，都能被社會與制度真正看見。

秘書長 施孟甫 敬上